

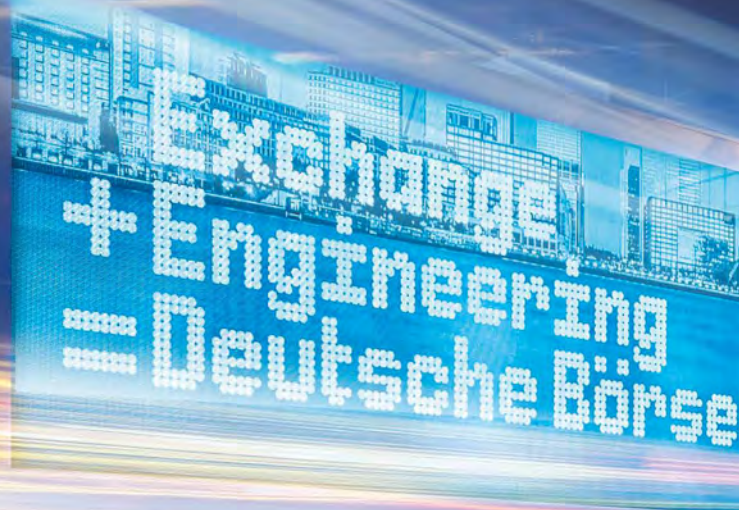


DEUTSCHE BÖRSE
GROUP

www.deutsche-boerse.com

Finanzbericht 2015

Auszug: Brief des Vorstandsvorsitzenden



Brief des Vorstandsvorsitzenden



Carsten Kengeter
Vorsitzender des Vorstands

Frankfurt am Main, 4. März 2016

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre, sehr geehrte Damen und Herren,

das zurückliegende Geschäftsjahr war ein gutes Jahr für Ihr Unternehmen, die Deutsche Börse AG. Nicht nur unsere Nettoerlöse sind um 16 Prozent gewachsen; auch unser EBIT ist um 14 Prozent gestiegen. Leider gilt dies somit auch für unsere Kosten; sie haben um 17 Prozent zugenommen – in Zukunft wird auch deswegen die Skalierbarkeit unseres Geschäftsmodells eine große Rolle spielen. Der Hauptversammlung werden wir eine erhöhte Dividende von 2,25 € je Aktie vorschlagen. Das entspricht einer Ausschüttungsquote von 55 Prozent des Periodenüberschusses, der den Anteilseignern der Deutsche Börse AG zuzurechnen ist.

Das ist zwar ein sehr respektables Ergebnis. Doch ich bin damit noch nicht zufrieden. Die Deutsche Börse muss in Zukunft noch stärker wachsen – im Interesse ihrer Anleger, aber auch im Interesse ihrer Kunden. Der Börsensektor ist global in Bewegung. In den USA sind durch Zusammenschlüsse in den letzten Jahren wahre Megabörsen entstanden. Und auch Asien steht in den Startlöchern. Wenn wir da mithalten wollen, muss unser EBIT deutlich schneller wachsen als unser Umsatz. Deshalb heißt unsere Antwort auf den verschärften Wettbewerb: Accelerate. Wir wollen die Nummer eins oder zwei weltweit in allen Geschäftsbereichen werden und unseren Börsenwert kräftig steigern.

Die wichtigsten Erfolge des zurückliegenden Jahres

2015 haben wir verschiedene Projekte angestoßen, die das Wachstumspotenzial unseres Unternehmens verbessern. Ich greife, ohne Anspruch auf Vollständigkeit, einige davon heraus:

Im Oktober haben wir die Übernahme der Devisenhandelsplattform 360T unter Dach und Fach gebracht. Dadurch haben wir die Bandbreite der bei uns handelbaren Anlageklassen um eine besonders wachstumsträchtige Sparte erweitert. Zudem haben wir auf diese Weise Deutschlands interessantestes Fintech-Unternehmen akquiriert. Ich verspreche mir davon auch positive Auswirkungen auf unsere Innovationskultur.

Im Juli haben wir darüber hinaus die vollständige Übernahme des Indexanbieters STOXX abgeschlossen. Dadurch steigt unsere Schlagkraft im wachstumsstarken Indexbereich.

Beide Übernahmen haben wir zu äußerst günstigen Konditionen finanziert, und dies unter teilweise schwierigen Marktbedingungen. Auf diese Weise sind wir sorgsam mit Ihrem Kapital umgegangen, sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre.

Als ein sehr wachstumsstarker Bereich erweist sich der Commodity-Handel. Ihn organisiert die European Energy Exchange (EEX), die seit Anfang 2014 vollständig zur Gruppe Deutsche Börse gehört. An der EEX werden Kontrakte auf Strom und Erdgas sowie Emissionszertifikate gehandelt. Aus der in Leipzig ansässigen Börse ist durch Übernahmen und organische Expansion inzwischen ein europaweit aufgestellter Anbieter geworden, der seinem Namen alle Ehre macht. Im letzten Jahr konnte die EEX ihre Nettoerlöse annähernd verdreifachen.

Ferner haben wir die Bundesrepublik Deutschland, vertreten durch die Finanzagentur, als Kunden von EurexOTC Clear gewonnen. Die Finanzagentur ist für die Kreditaufnahme und das Schuldenmanagement des Bundes und seiner Sondervermögen zuständig. EurexOTC Clear hat inzwischen über 50 Clearingteilnehmer und etwa 100 Buy-Side-Unternehmen als Kunden gewonnen. Ab 2016 ist das Clearing bestimmter außerbörslich gehandelter Derivate auch in Europa Pflicht; auf mittlere Sicht werden wir somit auch in diesem Bereich neue Umsätze generieren.

Schließlich haben wir Ende Oktober 2015 gemeinsam mit der Shanghai Stock Exchange (SSE) und der China Financial Futures Exchange (CFFEX) unser Joint Venture China Europe International Exchange (CEINEX) gegründet. Marktstart dieses neuen Handelsplatzes für Renminbi-Offshore-Produkte war der 18. November 2015. Unmittelbar darauf hat CEINEX einen Kooperationsvertrag mit der China Construction Bank (CCB) abgeschlossen. Damit ist uns in unserer Asien-Strategie ein wichtiger Schritt nach vorn gelungen.

Neuzuschnitt des Vorstands

Damit wir Wachstumsprojekte wie diese künftig mit noch mehr Nachdruck vorantreiben können, haben wir zudem den Vorstand umstrukturiert. Im neu geschaffenen Vorstandsressort „Clients, Products & Core Markets“ werden künftig der Handel mit Derivaten, das Clearinghaus sowie das Settlement- und Custody-Geschäft gebündelt. Die Leitung dieses Ressorts übernimmt Jeffrey Tessler, der dem Konzern seit 2004 angehört und bisher mit großem Geschick und Erfolg unseren Nachhandelsbereich Clearstream leitete.

Ebenfalls neu geschaffen wird das Vorstandsressort „IT & Operations, Data & New Asset Classes“. Die Leitung dieses Ressorts hat der stellvertretende Konzernvorstandsvorsitzende Andreas Preuß, der seit 2006 Mitglied des Vorstands ist und das Eurex-Derivate- und Clearinggeschäft leitet. Der Kassamarkt wird aufgrund seiner hohen politischen sowie gesamtwirtschaftlichen Bedeutung wieder ein Vorstandsressort. Dazu gehört auch das Deutsche Börse Venture Network, mit dem wir junge Wachstumsunternehmen im vorbörslichen Bereich mit Investoren zusammenbringen. Die Leitung dieses Ressorts „Cash Market, Pre-IPO & Growth Financing“ übernimmt Hauke Stars, die seit 2012 für IT und Marktdaten zuständig ist.

Das Finanzressort des Konzerns bleibt in den bewährten Händen von Gregor Pottmeyer als Chief Financial Officer. Als Vorsitzender des Vorstands übernehme ich neben der Group Strategy und anderen Zentralfunktionen zusätzlich das Personalwesen sowie das Thema Innovation.

Bekenntnis zur Nachhaltigkeit

Unser Bekenntnis zu einer gruppenweiten Strategie der Nachhaltigkeit unterstreichen wir durch unsere Mitgliedschaft u. a. im Global Compact der Vereinten Nationen und durch die Umsetzung seiner Prinzipien in den Bereichen Menschenrechte, Arbeitsnormen, Umweltschutz und Korruptionsbekämpfung. Verantwortungsbewusstes Unternehmertum ist ein zentraler Baustein für nachhaltige Wertschöpfung und damit langfristigen geschäftlichen Erfolg. Im Rahmen unserer integrierten Berichterstattung machen wir transparent, wie wir wesentliche Chancen und Risiken in diesem Bereich identifizieren und in konkrete Handlungen überführen.

2016 ist das erste volle Geschäftsjahr, in dem ich die Deutsche Börse AG leite. Ich habe hier ein hoch kompetentes Team vorgefunden, für dessen Einsatz ich mich an dieser Stelle bedanke. Aber wir müssen und wir werden noch besser werden – insbesondere im Dienst an unseren Kunden. Nur durch kundenorientierte Produkte und Dienstleistungen können wir auch Ihre Interessen, sehr geehrte Aktionäre und Aktionärinnen, bestmöglich durchsetzen. Ich danke Ihnen für Ihr Vertrauen.



Carsten Kengeter
Vorsitzender des Vorstands

Impressum

Herausgeber

Deutsche Börse AG
60485 Frankfurt am Main
www.deutsche-boerse.com

Konzept und Gestaltung

Lesmo GmbH & Co. KG, Düsseldorf
Deutsche Börse AG, Frankfurt am Main

Fotografie

Jörg Baumann (Titel),
Thorsten Jansen (Porträts)

Redaktionssystem

Zusammengefasster Lagebericht, Konzernabschluss und -anhang
inhouse produziert mit FIRE.sys und SmartNotes

Druck

Werbedruck GmbH Horst Schreckhase, Spangenberg

Veröffentlichungstermin

15. März 2016

Nachdruck, auch auszugsweise, nur mit schriftlicher Genehmigung
des Herausgebers

Allen Kollegen und Beteiligten außerhalb des Unternehmens,
die an der Erstellung dieses Berichts mitgewirkt haben, sei für die
freundliche Unterstützung gedankt.

Publikationsservice

Das Annual 2015 und der Finanzbericht 2015 der Gruppe
Deutsche Börse liegen jeweils in deutscher und englischer
Sprache vor.

Bestellnummer 1000-4606 (deutsches Annual)
Bestellnummer 1000-4607 (deutscher Finanzbericht)
Bestellnummer 1010-4608 (englisches Annual)
Bestellnummer 1010-4609 (englischer Finanzbericht)

Sie erhalten den Unternehmensbericht 2015 ...

als pdf, html-Version und in einer Dokumenten-App im Internet:

www.deutsche-boerse.com/geschaeftsbericht



als gedruckte Version bei der Publications-Hotline der Gruppe
Deutsche Börse:

Telefon +49-(0) 69-2 11-1 15 10

Fax +49-(0) 69-2 11-1 15 11

Kontakt

Investor Relations

E-Mail ir@deutsche-boerse.com

Telefon +49-(0) 69-2 11-1 16 70

Fax +49-(0) 69-2 11-1 46 08

www.deutsche-boerse.com/ir

Group Sustainability

E-Mail group-sustainability@deutsche-boerse.com

Telefon +49-(0) 69-2 11-1 42 26

Fax +49-(0) 69-2 11-61 42 26

www.deutsche-boerse.com/nachhaltigkeit

Marketing Communication

E-Mail corporate.report@deutsche-boerse.com

Telefon +49-(0) 69-2 11-1 49 84

Fax +49-(0) 69-2 11-61 49 84

Markenverzeichnis

AlphaFlash®, C7®, DAX®, Eurex®, Eurex Bonds®, Eurex Clearing
Prisma®, Eurex Repo®, FWB®, GC Pooling®, MDAX®, SDAX®,
TecDAX®, T7®, Xetra® und Xetra-Gold® sind eingetragene Marken
der Deutsche Börse AG. EURO STOXX 50®, EURO STOXX®,
STOXX®, STOXX 50®, STOXX® China Total Market Indices, STOXX®
Europe 600 Financials und STOXX® Global ESG Leaders sind
eingetragene Marken der STOXX Ltd. TRADEGATE® ist eine
eingetragene Marke der Tradegate AG Wertpapierhandelsbank.